

## **Robert Oppenheim**

### **Kluczowe kompetencje**

- Restrukturyzacja korporacji, track rekord w sektorze construction: trzy udane projekty restrukturyzacji spółek budowlanych. Restrukturyzacja finansowa.
- Zarządzanie złożonymi strukturami holdingowymi i grupami kapitałowymi.
- M&A, fuzje i przejęcia.
- Rynek kapitałowy, GPW, relacje inwestorski.
- Znajomość sektora construction i real estate.

### **Doświadczenie zawodowe:**

**2011-obecnie** Griffin Real Estate, Senior Partner funduszu nieruchomościowym dedykowanym do inwestycji w regionie CEE. Fundusz zrealizował m.in. zakup portfela nieruchomości należących do RUCH wspólnie z Immobel (belgijski developer) – była to największa transakcja tego typu w ostatnich latach w Polsce oraz zakup biurowca Prima Court w CBD w Warszawie.

**2005-2010** RC Development na stanowisku prezesa/CEO. Realizacja projektów nieruchomościowych w segmencie residential development. Inwestycje w sektorze komercyjnym i land development. Równocześnie zaangażowanie w restrukturyzację spółki Hydrobudowa 9: restrukturyzacja spółki i zakończona sukcesem sprzedaż inwestorowi pakietu kontrolnego. Członek organów statutowych spółki.

**2001-2005** Strabag Polska na stanowisku wiceprezesa, CFO, oraz CEO Strabag AG Oddział w Polsce. W strukturze koncernu Strabag: Dyrektor zarówno w dywizji budownictwa drogowego jak i kubaturowego bezpośrednio raportujący bezpośrednio do członka zarządu koncernu. Zaangażowanie w realizacją dużych projektów autostradowych, w tym A2, którym dla Strabaga był również projektem developerskim (akcjonariusz Autostrada Wielkopolska SA). Rozpoczęcie pracy w Strabag w 2001 r., w trudnym okresie dla koncernu w Polsce. Główne osiągnięcia to budowa praktycznie od podstaw dywizji budownictwa drogowego, w tym najważniejsze: rekrutacja zespołu managerskiego i reorganizacja struktury grupy. W latach 2001-2004 Strabag w Polsce w budownictwie drogowym kilkunastokrotnie zwiększył sprzedaż i osiągnął pozycję lidera rynku (w 2001 r. był na ok 10 miejscu w Polsce pod względem przychodów ze sprzedaży). Działalność Strabaga w Polsce w tym czasie to kilkadziesiąt podmiotów i skomplikowana struktura organizacyjna. Strabag Polska od 2002 roku generował zysk netto.

- 1991-2001** Dromex SA na stanowisku wiceprezesa CFO/COO. Kierowanie zakończonego sukcesem procesu restrukturyzacji spółki. Dromex w 1998 poniósł stratę blisko 60 mil PLN ponosząc straty na niemal wszystkich realizowanych kontraktach. W 1999 r. zostałem zaangażowany przez inwestorów kontrolujących spółkę do restrukturyzacji spółki i przeprowadzenia procesu sprzedaży pakietu kontrolnego. Kierowałem procesem restrukturyzacji grupy kapitałowej Dromex, która obejmowała 11 spółek. Restrukturyzacja została zakończona sukcesem i sprzedażą pakietu kontrolnego przez inwestorów finansowych. W 2001 r Dromex SA został liderem rynku budownictwa drogowego w Polsce i osiągnął skonsolidowane przychody ze sprzedaży na poziomie 800 mil PLN (przy obecnych cenach robót budowlanych skala sprzedaży wyniosłaby min 1,6 mld PLN). W 2010 r. Dromex osiągnął znaczący zysk netto i zaczął generować dodatnie przepływy pieniężne. Członek rad nadzorczych: Autostrada SA i Dromex Construction sp zoo.
- 1995-1999** International Westfund Holdings Limited (IWHL) na stanowisku wiceprezesa, COO. IWHL to joint venture kontrolowane przez Charterhouse, Credit Commercial de France i Bank Zachodni dedykowane do zarządzania funduszem NFI i inwestycji private equity. Główne osiągnięcia to restrukturyzacja Pesa SA, bardzo udane Inwestycje w KPRD i ŚPRD (budownictwo drogowe) i inne. Przewodniczący Rad Nadzorczych spółek m.in: Pesa Bydgoszcz SA, Sokółka Okna i Drzwi SA, Huta Szkła Ujście SA. Członek rad nadzorczych m.in. Polna Przemysł SA, Tymbark SA.
- 1991-1995** Powszechny Bank Kredytowy SA (przejęty przez Creditanstalt) na stanowisku Dyrektora w Departamencie Restrukturyzacji oraz doradcy Prezesa. Zarządzanie portfelem trudnych kredytów korporacyjnych (przedsiębiorstw państwowych i prywatnych) stanowiących ok. 35% sumy bilansowej banku, w tym takich podmiotów jak Ursus, Radwar, PZO, PZL, Warfama, Hotele Tadeusz Gołębiowski. Bardzo udane transakcje kapitałowe np. debt equity swap w PZZ Płońsk SA i sprzedaż akcji inwestorowi za kwotę znacząco (30%) przekraczającą dług wraz z odsetkami. Członek Rady Nadzorczej Wojskowego Centrum Naukowo-Produkcyjnego Radwar SA. W 1991 Warszawski Dom Maklerskim na stanowisku Dyrektora.
- 1988-1990** Prezes Spółdzielni Pracy Studentów (praca w czasie studiów). Spółdzielnia zatrudniała ponad 500 studentów na zasadzie part time oraz realizowała prace remontowo budowlane.

### **Informacje dodatkowe**

- Prezes związku Maklerów w latach 1991 -1992, licencja maklera papierów wartościowych nr 29.
- Wykładowca na Wydziale Nauk Ekonomicznych UW od 1993 r.
- Autor publikacji z zakresu restrukturyzacji korporacji oraz rynku kapitałowego.

- W 2010/2011 przygotowanie koncepcji i organizacja funduszu inwestującego w nieruchomości komercyjne wspólnie z Ipopema TFI.
- Ekspert Komisji sejmowej Przyjazne Państwo w sprawie reformy prawa budowlanego, 2011.

### **Wykształcenie:**

Wykształcenie: Uniwersytet Warszawski Wydział Prawa oraz Wydział Nauk Ekonomicznych.

### **Uczestnictwo w Radach Nadzorczych**

- DCF Capital SA            2009- obecnie
- PP H Comfort SA        2009-2011
- Apriwia SA (PBG)        2007-2010
- Hydrobudowa Polska    2007-2010
- Hydrobudowa 9 SA      2007-2010
- Oraz wcześniej, nie jestem w stanie podać dat:
- Deustche Asphalt Polska
- Autostardy SA
- Dromex Construction
- Pesa Bydgoszcz (Przewodniczący)
- Sokółka Okna i Drzwi (Przewodniczący)
- Huta Szkła Ujście (Przewodniczący)
- Tymbark SA
- CNEPEP Radwar
- Polna Przemysł
- Doltex